



HIRSCHMANN AUTOMOTIVE: BUDGETIERUNG MIT CENITCONNECT

Seit vielen Jahren bereits optimiert der weltweit angesehene Automobilzulieferer Hirschmann Automotive erfolgreich seine Engineering Prozesse mit SAP PLM. Er tut dies gemeinsam mit der CENIT. In 2010 stand eine weitere Optimierung der Produktentstehungs- und Änderungsprozesse an. Die intelligente Prozess Management Lösung cenitCONNECT begeisterte das Projektteam durch die offensichtliche Effizienz, Sicherheit und Transparenz der leicht zu modellierenden Prozesse.

Als das Finanzmanagement von Hirschmann Automotive cenitCONNECT kennen lernte, fühlte es sich von der innovativen Lösung sogleich angesprochen und erfuhr, dass auch SAP Prozesse außerhalb des Engineering mit ihr gesteuert werden können. Umgehend wurde beschlossen, auch den Budgetierungsprozess mit cenitCONNECT zu modernisieren – noch vor Implementierung der Engineering-Lösung.

In der zusehends an Dynamik gewinnenden Automotive-Welt wurde der bislang installierte manuelle Budgetierungsprozess als zu wenig transparent empfunden. cenitCONNECT verspricht, diese vermisste Prozesstransparenz in der Budgetplanung zu liefern.

Bis 2010 lief die interne, abteilungs- und standortübergreifende Abstimmung

manuell. Der Status des Prozesses war nur umständlich und unter großem Zeitaufwand zu ermitteln. Entsprechend schwerfällig gestaltete sich daher auch der Iterationsprozess bis zur Verabschiedung der Jahresplanungen.

Das Ziel des Projektes war klar: Schon bei der bereits anstehenden Finanzplanung für 2011 wollte Hirschmann Automotive

aktuellen Prozesse vorgenommen. Die anschließende Abbildung der vier klassischen Finanzplanungsphasen – nämlich Umsatzplanung, Kostenplanung, Kalkulation und Auswertung – erfolgte als typische Teilprozesse des Unternehmens in der Prozess Management Lösung. Die dazu verwendeten cenitCONNECT Templates garantieren die effiziente und

“Die Modernisierung hat unserem Budgetierungsprozess eine deutliche Effizienzsteigerung verschafft. Dadurch konnte die notwendige Transparenz für einen komplexen Prozess geschaffen werden.”

Elisabeth Spiegel
Controlling

alle Vorteile der Systemunterstützung nutzen.

► DAS PROJEKT

Zusammen mit der Projektleiterin und Controllerin Elisabeth Spiegel wurde zunächst eine Bestandsaufnahme der

sichere Workflow-Steuerung. Dies macht die Definition der Prozesse mitsamt ihren Aufgaben und Abhängigkeiten erforderlich.

Gleich zwei positive Effekte wurden mit dieser Vorgehensweise erzielt: Die gewünschte Prozesstransparenz sowie ein



**HIRSCHMANN
AUTOMOTIVE**

HIRSCHMANN: Finanzplanung mit cenitCONNECT

hoher Grad an Prozessstandardisierung. Grund zur Freude bot dem Finanzmanagement dann tatsächlich die sehr gute Ergebnisqualität der Auswertungsläufe nach Abschluss der Jahresplanung 2011. Basis hierfür waren ausgefeilte Checklisten, die jedem, der in die Planung involviert war, entsprechend seiner Funktion und Aufgaben im Prozesskontext zur Abarbeitung angeboten wurden.

► CLEVER INVESTIERT

„In der Praxis kristallisierte sich schnell eine spürbare Steigerung von Qualität und Sicherheit im Planungsprozess heraus“, stellt Elisabeth Spiegel fest und erläutert: „Durch geschicktes Design der Workflows und dank der gewonnenen Prozesstransparenz gelang es uns gemeinsam, früher überwiegend sequentielle Planungsphasen und -aufgaben zu parallelisieren.“ Somit wird für jeden Prozessteilnehmer jederzeit offensichtlich, welchen Status jeder einzelne (Teil-) Prozess hat und wer wann welche Aufgabe zu erledigen hat. Die im Prozesskontext angebotenen Dokumente ersparen ihnen fortan auch die Suche nach der zu bearbeitenden Planungsversion oder nach Begleitdokumenten. Dank der verkürzten Durchlaufzeit wurden signifikant weniger Personal-Ressourcen im Planungsprozess des Trendsetters gebunden.

► AUSBLICK FÜR DEN KAUFMÄNNISCHEN BEREICH

Nach dem positiven Verlauf der Jahresplanung 2011 ist Hirschmann Automotive nun entschlossen, auch den Monatsabschluss systemgestützt durchzuführen. Die kaufmännische Leitung erwartet eine gut funktionierende Methode für die monatlich

wiederkehrenden Routinetätigkeiten, die im Zuge der Zusammenführung der Zahlen aus der gesamten Hirschmann-Gruppe anfallen. Bereits in Q2/ 2011 soll der erste Monatsabschluss mit cenitCONNECT abgewickelt werden.

Weiter hat sich der Global Player vorgenommen, recht bald erste Teilprozesse der Planung zu automatisieren. Dabei ist der Fokus ganz sicher nicht nur auf die permanente Verbesserung der Prozesse und Planungsmethoden gerichtet. Vielmehr wird angestrebt, so schnell wie möglich auch eine engere Verknüpfung der operativen Planung mit strategischen Unternehmenszielen zu etablieren: Der aktuelle Blick zurück soll einer Zukunftsorientierung weichen.

► AUSBLICK FÜR DEN ENGINEERING BEREICH

Ursprünglich hatte sich der technische Bereich von Hirschmann Automotive für die intelligente Prozess Management Lösung der CENIT interessiert, um seine

kommen, die für integrierte Entwicklungsprozesse ohne Reibungsverluste sorgen werden.

► ÜBER HIRSCHMANN AUTOMOTIVE

Die Hirschmann Automotive GmbH ist der kompetente Partner für innovative Lösungen im Bereich der Steckverbindungstechnik für Automobile. Das Produktspektrum umfasst eine Vielzahl mechatronischer Komponenten, intelligente Sensor-/Aktorelemente, Steckverbinder und Kontaktierungssysteme, Leitungssätze (rund und flach) für die unterschiedlichsten Anwendungen in sicherheitsrelevanten und hoch beanspruchten Bereichen im Fahrzeug. Das Unternehmen expandierte insbesondere in den letzten Jahren auf internationaler Ebene und erwirtschaftete im Jahr 2010 mit 2.100 Mitarbeitern einen Umsatz von 133 Mio. EUR.

“In der Praxis kristallisierte sich schnell eine spürbare Steigerung von Qualität und Sicherheit im Planungsprozess heraus, Schwächen wurden aufgezeigt und können im Sinne einer kontinuierlichen Verbesserung im nächsten Jahr bereinigt werden.”

**Elisabeth Spiegel
Controlling**

Produktentstehungs- und Änderungsabläufe weiter zu verbessern. Möglichst schnell soll nun auch das Engineering in den Genuss der innovativen Methoden



KONTAKT

CENIT
Industriestraße 52-54
70565 Stuttgart

Tel.: +49 711 7825-30
Fax: +49 711 7825-4000
E-Mail: info@cenit.de
Web: www.cenit.de/sap